

Inside Philanthropy

Επτά κύκλοι δωρεών \$100 εκατομμύρια. Πώς ένα διεθνές ίδρυμα ανταποκρίθηκε κατά τη διάρκεια της πανδημίας

Liz Longley

Έως σήμερα, η πανδημία έχει οδηγήσει περισσότερους από 1.500 οργανισμούς να πραγματοποιήσουν τουλάχιστον 50.000 δωρεές, συνολικού ύψους [\\$25.5 δισεκατομμυρίων](#).

Ορισμένοι πραγματοποίησαν άμεσα μεγάλες δωρεές, οι οποίες διοχετεύτηκαν σταδιακά. Άλλοι επέλεξαν να προσφέρουν με βάση τις εξελισσόμενες ανάγκες. Κάποιοι άλλοι επέλεξαν να αντιδράσουν σε πραγματικό χρόνο με στόχο την αντιμετώπιση των επιπτώσεων του ιού.

Ένας σημαντικός διεθνής οργανισμός που πραγματοποιεί δωρεές, το Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος (ΙΣΝ), ολοκλήρωσε πρόσφατα μια [Διεθνή Πρωτοβουλία Δράσης](#), συνολικού ύψους \$100 εκατομμυρίων, για την αντιμετώπιση των συνεπειών της πανδημίας COVID-19. Οι επτά κύκλοι δωρεών που πραγματοποίησε, από τον Απρίλιο 2020 έως τον Μάιο 2021, είχαν ως βασική αποστολή την κάλυψη επειγουσών αναγκών στις τοπικές κοινότητες.

Ακολουθεί μια ματιά στην εξέλιξη των 208 δωρεών που πραγματοποίησε το ΙΣΝ σε 50 χώρες, και στα διδάγματα που μπορούν να αντληθούν από το έργο του Ιδρύματος, το οποίο έδωσε προτεραιότητα στους ανθρώπους και στις ιδέες, σε αντίθεση με τα γρήγορα αποτελέσματα.

Ένα διεθνές Ίδρυμα

Το [Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος](#) έχει διαθέσει συνολικά άνω των \$3.1 δισεκατομμυρίων, μέσω 5.000 και πλέον δωρεών, από την ίδρυσή του, το 1996. Το Ίδρυμα χρηματοδοτούταν αρχικά με το 20% της περιουσίας του Έλληνα μεγιστάνα της ναυτιλίας, Σταύρου Νιάρχου, η οποία τότε υπολογιζόταν στα \$12 δισεκατομμύρια. Ο Νιάρχος ήταν ένας τεράστιος Έλληνας μεγιστάνας

της ναυτιλίας, ο οποίος έκανε την περιουσία του κατά τη διάρκεια της δεκαετίας του 1950.

Φέτος, το ΙΣΝ γιορτάζει την 25^η επέτειό του, και τις χιλιάδες συνεργασίες που έχει δημιουργήσει όλα αυτά τα χρόνια. Υπό κανονικές συνθήκες, το ποσό που διατίθεται για τους προγραμματικούς τομείς Τέχνες και Πολιτισμός και Υγεία και Αθλητισμός αποτελεί το 32% των συνολικών δωρεών. Στον τομέα της Παιδείας διατίθεται το 21% και στην Κοινωνική Πρόνοια το υπόλοιπο.

Το Ίδρυμα πραγματοποιεί συχνά μεγάλες δωρεές που αποτελούν επενδύσεις-ορόσημα για την κάθε περιοχή, όπως σχολεία και βιβλιοθήκες. Η μεγαλύτερη μεμονωμένη δωρεά του μέχρι σήμερα, πραγματοποιήθηκε στην πατρίδα του ΙΣΝ, και συγκεκριμένα στην Αθήνα, και αφορά τη δωρεά, συνολικού ύψους \$860 εκατομμυρίων, για τη δημιουργία του [Κέντρου Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος \(ΚΠΙΣΝ\)](#), το οποίο περιλαμβάνει την Εθνική Βιβλιοθήκη της Ελλάδος, την Εθνική Λυρική Σκηνή και το Πάρκο Σταύρος Νιάρχος.

Ορισμένες σημαντικές δωρεές στις ΗΠΑ περιλαμβάνουν μια δωρεά ύψους \$150 εκατομμυρίων, για τη δημιουργία του [SNF Agora Institute στο Πανεπιστήμιο John Hopkins](#) στη Βαλτιμόρη, το οποίο έχει ως στόχο να βελτιώσει τη συμμετοχή των πολιτών στα κοινά και να ενισχύσει τον πολιτισμένο πολιτικό διάλογο, καθώς και τη δωρεά, ύψους \$75 εκατομμυρίων, που βοήθησε το Πανεπιστήμιο Rockefeller να επεκτείνει την πανεπιστημιούπολή του κατά μήκος του East River στο Μανχάταν.

Ως μακροχρόνιος υποστηρικτής των βιβλιοθηκών παγκοσμίως, το ΙΣΝ πρόσφατα χρηματοδότησε την πλήρη ανακαίνιση και αναδιαμόρφωση του Κεντρικού Παραρτήματος της Δημόσιας Βιβλιοθήκης της Νέας Υόρκης στο Μανχάταν, με μια δωρεά ύψους \$55 εκατομμυρίων. Πρόκειται για μια από τις μεγαλύτερες και πιο πολυσύχναστες δανειστικές βιβλιοθήκες της πόλης, με περίπου 2 εκατομμύρια επισκέπτες ετησίως. Η Βιβλιοθήκη παρέμεινε κλειστή εν μέσω της πανδημίας, ωστόσο άνοιξε ξανά επίσημα αυτόν τον μήνα, ως [Stavros Niarchos Foundation Library](#).

Το ΙΣΝ διευθύνεται από τρεις Προέδρους: τον Φίλιππο Νιάρχο και τον Σπύρο Νιάρχο (ο πρώτος και ο δεύτερος γιος του Σταύρου Νιάρχου), και τον ανιψιό του Σταύρου Νιάρχου, Ανδρέα Δρακόπουλο, ο οποίος είναι και ο άνθρωπος που είναι υπεύθυνος για την [Πρωτοβουλία για την Υγεία](#) του ΙΣΝ στην Ελλάδα, συνολικού ύψους \$500 εκατομμυρίων. Η συγκεκριμένη πρωτοβουλία περιλαμβάνει και μια πενταετή συνεργασία, ύψους \$15 εκατομμυρίων, με το [Child Mind Institute](#) των ΗΠΑ, δωρεοδόχο οργανισμό του ΙΣΝ για περισσότερα από δέκα χρόνια.

Το Ίδρυμα έχει δύο έδρες, στην Αθήνα και στη Νέα Υόρκη, καθώς και ένα γραφείο στο Μόντε Κάρλο, ωστόσο πραγματοποιεί δωρεές σε κάθε γωνιά του πλανήτη, έχοντας δραστηριοποιηθεί σε περίπου 130 χώρες.

Ανταπόκριση στην πανδημία

Τον Απρίλιο του 2020, το ΙΣΝ ανακοίνωσε μια Διεθνή Πρωτοβουλία Δράσης COVID-19, συνολικού ύψους \$100 εκατομμυρίων. Οι δωρεές μοιράστηκαν σε επτά κύκλους, σχεδόν όλοι εντός του ίδιου ημερολογιακού έτους, και όλοι προς έναν κοινό στόχο: την κάλυψη των έκτακτων αναγκών στις τοπικές κοινότητες.

Ο Ανδρέας Δρακόπουλος είπε ότι η μοναδική πολιτική του Ιδρύματος σε σχέση με την πανδημία ήταν να «προσπαθήσουμε να κάνουμε το καλό», ακολουθώντας δύο παραδοχές που έγιναν νωρίς: ότι οι ανάγκες ήταν τεράστιες, και ότι το Ίδρυμα χρειαζόταν να δράσει γρήγορα. Το ΙΣΝ εργάστηκε ταχύτατα προκειμένου να υλοποιήσει αυτό που σχεδίασε. Ο Ανδρέας Δρακόπουλος παρομοίασε την προσέγγιση με το παλιό σλόγκαν της αλυσίδας εστίασης Wendy's: «Where's the beef?».

Οι δωρεές έφτασαν σε 50 χώρες σε 5 ηπείρους, αντιμετωπίζοντας σημαντικές προκλήσεις όπως η παροχή τροφίμων και άλλων ειδών πρώτης ανάγκης, η υποστήριξη των εργαζομένων στην πρώτη γραμμή της πανδημίας, πρωτοβουλίες ψυχικής υγείας, και η έκτακτη υποστήριξη των καλλιτεχνών. Το Ίδρυμα στράφηκε σε υφιστάμενους δωρεοδόχους, δημιούργησε νέες συνεργασίες και εστίασε σε συνεργατικά funds. Όλοι οι άνθρωποι και όλες οι ιδέες ήταν ευπρόσδεκτες. Από τους 178 δωρεοδόχους οργανισμούς της πρωτοβουλίας, οι 78 ήταν νέοι δωρεοδόχοι του Ιδρύματος. Επιπλέον, το ΙΣΝ επέκτεινε την υποστήριξή του προς τους οργανισμούς που είχαν τη δυνατότητα να κάνουν ακόμα περισσότερα. Ένας μεγάλος αριθμός οργανισμών έλαβαν επιπλέον χρηματοδότηση σε μεταγενέστερους κύκλους δωρεών της πρωτοβουλίας.

Η πλειονότητα των δωρεών καταβλήθηκε άμεσα. Κατά τη διάρκεια του 2020, το ΙΣΝ διέθεσε \$31 εκατομμύρια το Απρίλιο, \$27,7 εκατομμύρια τον Μάιο, \$2,7 εκατομμύρια τον Ιούλιο, \$10,8 εκατομμύρια τον Σεπτέμβριο και \$9,8 εκατομμύρια τον Νοέμβριο. Τον Μάρτιο του 2021, διέθεσε \$6,9 εκατομμύρια, και ολοκλήρωσε την πρωτοβουλία τον Απρίλιο, με έναν τελευταίο κύκλο δωρεών, ο οποίος αύξησε την αρχική δέσμευση της πρωτοβουλίας κατά σχεδόν μισό εκατομμύριο δολάρια.

Από γεωγραφικής άποψης, οι περισσότερες δωρεές κατά της πανδημίας διατέθηκαν σε οργανισμούς στην Ελλάδα και στις ΗΠΑ –συγκεκριμένα στη Νέα Υόρκη– αλλά η πρωτοβουλία ενίσχυσε και πολλές άλλες περιοχές, όπως η Ευρώπη, η Αφρική, η Ασία και η Λατινική Αμερική.

Βασικό κριτήριο για την πρωτοβουλία ήταν η κάλυψη των αναγκών. «Η προσέγγισή μας ως προς την κοινωφελή μας δράση είναι να πηγαίνουμε όπου μας οδηγούν οι ανάγκες, και όχι να ακολουθούμε μια προκαθορισμένη αντίληψη του τι είναι σημαντικό», δήλωσε ο Ανδρέας Δρακόπουλος.

1ος Κύκλος Δωρεών: πρώτη ανταπόκριση

Η κατευθυντήρια αρχή για τις περισσότερες από 30 δωρεές που πραγματοποίησε άμεσα το ΙΣΝ ήταν «να φτάσει η βοήθεια γρήγορα σε αυτούς που χρειάζονται υποστήριξη». Οι δωρεές του Απριλίου, ύψους \$31 εκατομμυρίων, δημιούργησαν μια γραμμή υποστήριξης στην Ελλάδα και τη Νέα Υόρκη, η οποία ήταν τότε το επίκεντρο του ιού, με περισσότερους από 20.000 από τους συνολικά 67.000 καταγεγραμμένους θανάτους.

Κατεύθυνε σχεδόν \$12 εκατομμύρια στην Ελλάδα, «ένα ιδιαίτερο μέρος στην καρδιά και στο έργο του Ιδρύματος», όπου η πανδημία επηρέαζε μία κοινωνία που ήδη αντιμετώπιζε μία δεκαετή κοινωνικοοικονομική κρίση. Το έργο του ΙΣΝ στην Ελλάδα βασίστηκε σε δύο [προγράμματα](#) ανοικοδόμησης που ήταν ήδη σε εξέλιξη: το ένα αφορούσε την αντιμετώπιση των συνεπειών της κοινωνικοοικονομικής κρίσης, και το άλλο την «επανεκκίνηση» των νέων.

Όπως έχουμε [καλύψει](#) και παλιότερα στο IP (Inside Philanthropy), ο πρώτος κύκλος περιλάμβανε επίσης \$5,9 εκατομμύρια προς οργανισμούς στα μέρη που επλήγησαν χειρότερα στις ΗΠΑ, εστιάζοντας στα θεμελιώδη, όπως η αντιμετώπιση της επισιτιστικής ανασφάλειας και η υποστήριξη των εκτοπισμένων καλλιτεχνών και των κλειστών (λόγω της πανδημίας) καλλιτεχνικών ιδρυμάτων. Αυτός ο κύκλος περιλάμβανε και την πρώτη δωρεά προς το [Robin Hood Relief Fund](#), μία οργανωμένη προσπάθεια του οργανισμού Robin Hood, για την κάλυψη των βασικών αναγκών στις κοινότητες χαμηλού εισοδήματος.

Επιπλέον, δεν δίστασε να επικεντρωθεί και στις συνέπειες της πανδημίας στην ψυχική υγεία, κατευθύνοντας \$1,5 εκατομμύριο για την υποστήριξη ευπαθών πληθυσμών, συμπεριλαμβανομένων των ηλικιωμένων, των παιδιών και των εργαζομένων στην πρώτη γραμμή. Στην πραγματικότητα, η ψυχική υγεία αποτελεί μέρος του συνολικού προγράμματος υγειονομικής περίθαλψης του ΙΣΝ εδώ και δεκαετίες. Ο Ανδρέας Δρακόπουλος πιστεύει ότι η πανδημία COVID-19 μπορεί ακόμα και να βοηθήσει στο να ξεπεράσουμε τις παλιές [προκαταλήψεις](#), καθώς τα θέματα ψυχικής υγείας εκδηλώνονται «στην καθημερινή ζωή των ανθρώπων σε όλους τους τομείς και σε όλες τις οικογένειες, σε διάφορους βαθμούς».

Σε παγκόσμιο επίπεδο, το ΙΣΝ συνεργάστηκε με την πρωτοβουλία [Resolve to Save Lives](#) του οργανισμού Bloomberg Philanthropies στην Αφρική, προσέφερε την πρώτη του υποστήριξη στη συνεργατική ανταπόκριση της [UNICEF](#) για την πανδημία COVID-19, και στήριξε οργανισμούς παροχής τροφίμων και υπηρεσιών ψυχικής υγείας στην Ευρώπη, στη Γαλλία, στην Ελλάδα, στην Πορτογαλία και στην Ισπανία.

Στήριξε επίσης δύο μακροπρόθεσμα έργα μεγάλων εκπαιδευτικών ιδρυμάτων των ΗΠΑ: [μία πρωτοβουλία πειραματισμών και δοκιμών](#) στο Πανεπιστήμιο Johns Hopkins και μία ερευνητική πρωτοβουλία στο Πανεπιστήμιο Rockefeller.

2ος Κύκλος: Κοινότητες που έχουν ανάγκη

Οι 25 δωρεές που πραγματοποίησε το ΙΣΝ τον Μάιο, προσέφεραν μία ανταπόκριση ύψους \$27,7 εκατομμυρίων στις επείγουσες ανάγκες των κοινοτήτων στις ΗΠΑ, στην Ελλάδα, στην Ευρώπη και στην Αφρική.

Στις ΗΠΑ, το Ίδρυμα υιοθέτησε μία λεπτομερή προσέγγιση, υποστηρίζοντας τις προτεραιότητες σε πέντε τοπικές κοινότητες: τους [ηλικιωμένους](#) στη Νέα Ορλεάνη, την [επισιτιστική ανασφάλεια](#) στο San Antonio, την παροχή γευμάτων και υπηρεσιών παιδικής φροντίδας για τους [βασικούς εργαζομένους](#) στο Maine, τον [μη κερδοσκοπικό τομέα](#) στη Νέα Υόρκη, και δύο συνεργασίες στο Νοτιοανατολικό Μίσιγκαν, με τους τοπικούς οργανισμούς [United Way](#) και [Community Foundation](#).

Σε επίπεδο ευρείας κλίμακας, πραγματοποίησε τέσσερις δωρεές για την υποστήριξη των νέων: προς τους οργανισμούς Big Brothers Big Sisters of America, SEO, Summer Search και BRIC· έκανε επτά δωρεές για την επέκταση των βασικών υπηρεσιών στη Νέα Υόρκη, με συνεργάτες όπως οι οργανισμοί [University Settlement](#) και [Nazareth Housing](#) στο Bronx.

Σε παγκόσμιο επίπεδο, δώρισε \$387.000 στον οργανισμό ALIMA (Alliance for International Medical Action), προκειμένου να προσφέρει ανακούφιση σε μέρη με υψηλή επιβάρυνση από τη νόσο, όπως ο Νίγηρας, το Μάλι και το Νότιο Σουδάν. Στην Ισπανία, πραγματοποίησε τρεις δωρεές, συνολικού ύψους \$980.000, για την υποστήριξη της έρευνας και της φροντίδας για τους πιο ευάλωτους, συμπεριλαμβανομένης μίας δωρεάς προς το [Νοσοκομείο Sant Joan de Deu](#) στη Βαρκελώνη, που βοήθησε στη δημιουργία μίας βιοτράπεζας με σκοπό την κατανόηση του αντίκτυπου και της συμπεριφοράς του ιού.

Στην Ελλάδα, το ΙΣΝ ενίσχυσε την Πρωτοβουλία για την Υγεία ύψους \$400 εκατομμυρίων, μια συνεργασία ιδιωτικού-δημόσιου τομέα που βρισκόταν ήδη υπό υλοποίηση, με μία επιπλέον δέσμευση ύψους \$17,8 εκατομμυρίων. Οι δωρεές βοήθησαν τις εγκαταστάσεις 19 νοσοκομείων σε ολόκληρη τη χώρα να φιλοξενήσουν πρόσθετες μονάδες εντατικής θεραπείας και να εκπαιδεύσουν το προσωπικό τους, στηριζόμενες στην εμπειρία της συνεργασίας του ΙΣΝ με το Johns Hopkins.

3ος Κύκλος: Είδη βασικής ανάγκης και Τέχνη

Οι συνολικά 20 δωρεές που πραγματοποίησε το Ίδρυμα τον Ιούλιο ήταν μικρότερης αξίας, ύψους \$2,75 εκατομμυρίων, προς εξειδικευμένους οργανισμούς που συνεργάζονται για την αντιμετώπιση των ελλείψεων σε τρόφιμα και εκπαιδευτικούς πόρους, την υποστήριξη του καλλιτεχνικού τομέα που έχει επηρεαστεί βαθιά από την πανδημία, και για την παροχή ψυχολογικής υποστήριξης.

Στις ΗΠΑ, αυτές οι προσπάθειες περιλάμβαναν την γεφύρωση των εκπαιδευτικών κενών μέσα από την υποστήριξη πέντε οργανισμών, όπως το [DonorsChoose](#), ο οποίος βοηθά τους ιδιωτικούς δωρητές να παρέχουν

χρηματοδότηση για την εξασφάλιση των βασικών αναγκών για τις σχολικές τάξεις, και του [Harlem Educational Activities Fund \(HEAF\)](#), το οποίο στηρίζει την ανάπτυξη των νέων από το Γυμνάσιο.

Τρεις επιπλέον δωρεές στήριξαν τα «ζορισμένα» αστικά συστήματα τροφίμων, όπως για παράδειγμα η υποστήριξη του [Street Vendor Project](#), το οποίο βοήθησε τους παραμελημένους, μικρής κλίμακας πωλητές τροφίμων να επιστρέψουν στην εργασία και να παρέχουν πάνω από 6.000 γεύματα στο Brooklyn και στο Bronx. Η συγκεκριμένη δωρεά ήταν αποτέλεσμα της ανοιχτής διαδικασίας υποβολής αιτήσεων του ΙΣΝ και αποτελεί λαμπρό παράδειγμα της διάθεσης του Ιδρύματος να παραμένει ανοιχτό σε όλους και σε όλες τις ιδέες.

Ο κύκλος αυτός συνέχισε επίσης τη δέσμευση του ΙΣΝ για την υποστήριξη τόσο της δοκιμαζόμενης καλλιτεχνικής κοινότητας της Νέας Υόρκης, μέσα από δωρεές σε [μικρά θέατρα](#) και [σύγχρονους καλλιτέχνες](#), όσο και – ξεχωριστά– στις [Ομάδες Άμεσης Επέμβασης](#) της πόλης.

Στο εξωτερικό, συνέχισε τη γεωγραφική εστίαση στην Αφρική, στη Γαλλία, στην Ιταλία και στην Ισπανία, ενώ επέκτεινε τις δράσεις του στην Κεντρική και στη Νότια Αμερική, μέσω του οργανισμού [Ayuda en Accion](#), με έδρα την Ισπανία. Αυτή η δωρεά υποστήριξε την εξ αποστάσεως εκπαίδευση, την καταπολέμηση της επισιτιστικής ανασφάλειας και τη μείωση της μετάδοσης του ιού σε 11 χώρες, από τον Ισημερινό έως την Ονδούρα και τη Βενεζουέλα. Η βοήθεια έκτακτης ανάγκης σε έξι αφρικανικές χώρες χρηματοδοτήθηκε μέσω του οργανισμού [Save the Children UK](#).

Έξι μήνες μετά την υλοποίηση της πρώτης δωρεάς για την ανακούφιση από την πανδημία COVID-19, και με την πανδημία να μη δείχνει «κανένα σημάδι υποχώρησης», το ΙΣΝ ανακοίνωσε 38 νέες δωρεές, συνολικού ύψους \$10,8 εκατομμυρίων, προκειμένου να στηρίξει τις «πιεστικές ανάγκες των οικογενειών και των νέων σε όλο τον κόσμο». Οι δωρεές του Σεπτεμβρίου άρχισαν επίσης να θέτουν τα θεμέλια για τη δίκαιη οικονομική ανάκαμψη.

Μία ενδιαφέρουσα στροφή σε αυτόν τον κύκλο δωρεών ήταν η χρηματοδότηση των άμεσων πληρωμών, ένα [εργαλείο](#) ενδυνάμωσης που υιοθετήθηκε και από αρκετά άλλα κορυφαία [ιδρύματα](#) σε αυτή την περίοδο έκτακτης ανάγκης. Η δωρεά του Ιδρύματος προς το [Moshulu-Montefiore Community Center](#), για παράδειγμα, χρηματοδότησε τόσο τα εγχειρήματα επείγουσας επισιτιστικής βοήθειας, όσο και την ατομική βοήθεια σε μετρητά για είδη πρώτης ανάγκης, υπηρεσίες κοινής ωφελείας, κάλυψη λογαριασμών και ταφές. Ο Ανδρέας Δρακόπουλος αποδίδει τα εύσημα σε έναν προηγούμενο δωρεοδόχο οργανισμό, τον Robin Hood, ο οποίος βοήθησε το ΙΣΝ να εξοικειωθεί με το μοντέλο της άμεσης χρηματοδότησης.

Τρεις επιπλέον δωρεές επικεντρώθηκαν στην ενίσχυση των ανθρώπων που βρίσκονται στο περιθώριο της κοινωνίας, προκειμένου να βελτιώσουν την κατάστασή τους κατά τη διάρκεια της ανάκαμψης. Στην πόλη της Νέας Υόρκης, μία δωρεά υποστήριξε τη δικαιοσύνη και τη σταθερότητα μέσω του

[New York Immigration Coalition](#). Σε εθνικό επίπεδο, το ΙΣΝ συνεργάστηκε με τους οργανισμούς [Neighborhood Trust Financial Partners \(NTFP\)](#) και [National Community Reinvestment Coalition \(NCRC\)](#).

Ο Ανδρέας Δρακόπουλος εξήγησε ότι η ενεργή συνεργασία με τον οργανισμό NCRC συνέβαλε στη δημιουργία μίας άλλης μορφής άμεσης ανακούφισης, αυτή τη φορά προς τις επιχειρήσεις. Μαζί με την χρηματοδότηση δανείων χαμηλών τόκων που προσφέρει ο οργανισμός, παρείχε επίσης πλήρεις επιχορηγήσεις. Εξήντα πέντε μικρές επιχειρήσεις, που ανήκουν σε ανθρώπους από κοινότητες μειονοτήτων, βετεράνους και γυναίκες, έλαβαν άμεσα \$20.000 έκαστη, προκειμένου να μείνουν εν λειτουργία, χωρίς καμία δέσμευση.

Το ΙΣΝ επικεντρώθηκε επίσης στην υποστήριξη των νέων της Νέας Υόρκης, με έμφαση στη βιωματική μάθηση, τη δημιουργία και αξιοποίηση ανοιχτών χώρων και άλλες δράσεις που εναρμονίζονται με το έργο του Ιδρύματος στο πλαίσιο του τακτικού προγραμματικού του τομέα, την Υγεία & τον Αθλητισμό. Εννιά δωρεοδόχοι οργανισμοί προσέφεραν ευκαιρίες καθοδήγησης (mentorship) για νέους, σε τομείς που κυμαίνονται από το ποδόσφαιρο, την ιστιοπλοΐα και το μπάσκετ, έως το [StreetSquash](#) και το καλλιτεχνικό πατινάζ ([Figure Skating](#)) στο Harlem.

Συνέβαλε επίσης στην ενίσχυση των χώρων πρασίνου μεγάλης κλίμακας της Νέας Υόρκης, βοηθώντας το [Lincoln Center for the Performing Arts](#) να αναδιαμορφώσει τον εμβληματικό του δημόσιο χώρο, συνολικής έκτασης 65 στρεμμάτων, και βελτιώνοντας τα [πάρκα της πόλης](#).

Σε παγκόσμιο επίπεδο, το έργο του ΙΣΝ συνεχίστηκε προς την ίδια κατεύθυνση στην Ευρώπη, υποστήριξε την εκπαίδευση στην Ασία μέσω του [United World Schools](#), και παρείχε τρόφιμα και βασικές υπηρεσίες στη Νότια και στην Κεντρική Αμερική. Οι δωρεές προς οργανισμούς στις ΗΠΑ και στην Ευρώπη βοήθησαν χώρες σε ολόκληρη την Αφρική να καλύψουν βασικές ανάγκες, χρησιμοποιώντας και πάλι τις άμεσες πληρωμές σε μετρητά μέσω του οργανισμού [Trócaire](#), ο οποίος δραστηριοποιείται στην Αιθιοπία, στη Ρουάντα και στη Ζιμπάμπουε.

5ος Κύκλος: νέοι και νέες δωρεές σε ήδη συνεργαζόμενους φορείς

Το Νοέμβριο, καθώς οι ειδήσεις για τα πιθανά εμβόλια έδωσαν ελπίδα στο κόσμο, και ενώ η πανδημία προχωρούσε, το ΙΣΝ πραγματοποίησε έναν πέμπτο κύκλο 26 δωρεών, συνολικού ύψους \$9,8 εκατομμυρίων. Για μία ακόμη φορά, οι δωρεές εστίασαν στην αντιμετώπιση κρίσιμων αναγκών, όπως η τροφή, η στέγη, η υγειονομική περίθαλψη και η εκπαίδευση, αυτή τη φορά μέσω νέων συνεργασιών, αλλά και μέσω νέων δωρεών σε προηγούμενους δωρεοδόχους.

Το ΙΣΝ βοήθησε τους κατοίκους της Νέας Υόρκης που δυσκολεύονταν να τα βγάλουν πέρα, μέσα από εννιά δωρεές προς υφιστάμενους συνεργάτες του Ιδρύματος, όπως ο οργανισμός Robin Hood, αλλά και προς νέους, όπως ο οργανισμός [Rethink Food](#), ο οποίος βοήθησε τα κεντρικά εστιατόρια σε

γειτονιές που έχουν πληγεί ιδιαίτερα από την πανδημία, να παραμείνουν ανοιχτά.

Τέσσερις επιπλέον δωρεές βοήθησαν στην υποστήριξη μαθητών και φοιτητών, από παιδιά προσχολικής ηλικίας μέχρι φοιτητές πανεπιστημίου, υποστηρίζοντας την ακαδημαϊκή τους ανάπτυξη. Τέσσερις άλλες δωρεές εστίασαν στην υγεία και στην ευεξία των παιδιών, των βασικών εργαζομένων και των ηλικιωμένων. Το Montefiore Medical Center και ο οργανισμός [Service Program for Older People](#) έλαβαν έναν δεύτερο γύρο υποστήριξης, ενώ το [Νοσοκομείο New York Presbyterian](#) εμφανίστηκε πρώτη φορά στη λίστα των δωρεοδόχων.

Οι δωρεές υποστήριξης ανεξάρτητων καλλιτεχνών, μέσω οργανισμών όπως το [Actors Fund](#) ήταν επίσης νέες, ωστόσο στηρίχθηκαν στο διαρκές ενδιαφέρον του ΙΣΝ για την χρηματοδότηση των τεχνών και την ενίσχυση των συνεργατικών ταμείων βοήθειας.

Σε διεθνές επίπεδο, το ΙΣΝ ενίσχυσε πληθώρα οργανισμών στην Ελλάδα, στην Ιταλία και στην Ισπανία. Μία καινοτόμος δωρεά προς το [Ithaca Laundry](#) στην Αθήνα, παρείχε υπηρεσίες κινητού πλυντηρίου ρούχων για αστέγους στην πόλη, ενώ η νέα δωρεά προς τον οργανισμό Ayuda en Acción στην Ισπανία, συνέβαλε στη γεφύρωση του ψηφιακού χάσματος για τους μαθητές.

Στην Αφρική, στην Ασία και στην Κεντρική και Νότια Αμερική, οι δωρεές επικεντρώθηκαν στην παροχή ζωτικής σημασίας υπηρεσιών ιατρικής περίθαλψης σε τοπικό επίπεδο, μέσω οργανισμών όπως ο [Friends Without A Border](#), ο οποίος παρέχει δωρεάν παιδιατρική ιατρική περίθαλψη στην ευρύτερη περιοχή γύρω από την πόλη Luang Prabang, στο Λάος.

6ος Κύκλος: Ενίσχυση των γυναικών και των κοριτσιών σε παγκόσμιο επίπεδο

Ο έκτος κύκλος δωρεών ήρθε το Μάρτιο, ενώ οι αυξανόμενες μεταλλάξεις του ιού άρχιζαν να αλλάζουν τα δεδομένα και ο αριθμός των παγκόσμιων κρουσμάτων έμελλε, σε λίγες εβδομάδες, να φτάσει το ιστορικό υψηλό των 825.000.

Τριάντα δύο δωρεές, συνολικού ύψους \$6,9 εκατομμυρίων, συνέχισαν να επικεντρώνονται στην καταπολέμηση της επισιτιστικής ανασφάλειας, τις ανισότητες στην υγειονομική περίθαλψη και τις εκπαιδευτικές προκλήσεις – ενώ προσέθεσαν στην εξίσωση την πρόσβαση στο καθαρό νερό.

Η υποστήριξη βασικών αναγκών σε τοπικό επίπεδο, όπως η επισιτιστική ανασφάλεια, η στέγη και η απασχόληση, εξασφάλισαν τον μεγαλύτερο αριθμό δωρεών, φτάνοντας τις 11. Κυμάνθηκαν από την υποστήριξη των εργαζομένων της πρώτης γραμμής, μέσω του [Alaska Community Foundation](#) και των αστέγων, μέσω του οργανισμού [Bowerly Mission](#), από τον οποίο εξαρτώνται εκατοντάδες εκτοπισμένοι κάτοικοι της Νέας Υόρκης καθημερινά.

Τέσσερις επιπλέον δωρεές εξασφάλισαν ότι οι μαθητές/φοιτητές στις ΗΠΑ μπόρεσαν να συνεχίσουν την εκπαίδευσή τους· τέσσερις άλλες συνέχισαν τη δέσμευση του ΙΣΝ στον «ουσιαστικό ρόλο» των τεχνών, υποστηρίζοντας τους καλλιτέχνες και βοηθώντας να φτάσουν στο κοινό ιστορίες που αξίζει να ειπωθούν.

Τρεις συνεργάτες του ΙΣΝ παρείχαν επιτόπου υποστήριξη στη Γαλλία και στην Ισπανία. Στην Αφρική, οι δωρεές υποστήριξαν οργανισμούς στη Ζάμπια, στη Γκάνα και στη Μαδαγασκάρη, εστιάζοντας στην ενδυνάμωση των γυναικών και των κοριτσιών. Πρόκειται για οργανισμούς όπως ο [Saha Global](#), ο οποίος απασχολεί ένα δίκτυο μικρών επιχειρήσεων που διοικούνται από γυναίκες, με σκοπό την προσφορά καθαρού νερού για την κάλυψη των αναγκών των κοινοτήτων στη Βόρεια Γκάνα. Αυτές οι δωρεές ήταν στο ίδιο πνεύμα με αντίστοιχες άλλων δωρητών για την καταπολέμηση της πανδημίας COVID-19, όπως ο [Jack Dorsey](#) και ο [Bill Gates](#), των οποίων οι δωρεές επίσης ενισχύουν τις γυναίκες στην περιοχή.

7ος Κύκλος: εκ νέου υποστήριξη δωρεοδόχων και ενδυνάμωση των Τεχνών στη Νέα Υόρκη

Ο έβδομος και τελευταίος κύκλος δωρεών ανανέωσε την υποστήριξη προς αρκετούς υφιστάμενους συνεργάτες του ΙΣΝ, όπως ο οργανισμός [Amref Health Africa](#), ο οποίος εργάζεται για τη βελτίωση της μητρικής υγειονομικής περίθαλψης, και ο οργανισμός [San Antonio Food Bank](#).

Η δωρεά-ορόσημο του ΙΣΝ ήταν μία άλλη συνεργασία, αυτή τη φορά μία ενίσχυση συνολικού ύψους \$5 εκατομμυρίων, στην τριετή Πρωτοβουλία «[Creatives Rebuild New York](#)» του [Andrew W. Mellon Foundation](#), συνολικού ύψους \$125 εκατομμυρίων, η οποία επιδιώκει να αναγεννήσει τον δημιουργικό τομέα της Νέας Υόρκης, υποστηρίζοντας τους καλλιτέχνες που τον τροφοδοτούν.

Μετρώντας την επιτυχία

Όπως ισχύει για όλους τους χρηματοδότες που συνέβαλλαν στις προσπάθειες καταπολέμησης της πανδημίας COVID-19, δεν θα είναι εύκολο για το ΙΣΝ να ποσοτικοποιήσει την επιτυχία της πρωτοβουλίας του, ιδίως στην προκειμένη περίπτωση, όπου πολλοί αγνοούν τις τυπικές, συνηθισμένες μετρήσεις. Κανείς δεν μπορεί να διεκδικήσει την επιτυχία. Το παγκόσμιο φορτίο κρουσμάτων τον περασμένο Απρίλιο ήταν 67.000. Σήμερα, ο μέσος όρος των επτά ημερών είναι πάνω από 360000 –αρκετά πιο κάτω από το υψηλό του Μαΐου που κυμαινόταν στα 850.000– ωστόσο, οι αριθμοί συνεχίζουν να εκτοξεύονται στα ύψη σε μέρη όπως η Νότια Αμερική και η Νότια Αφρική.

Ο Ανδρέας Δρακόπουλος δεν ανησυχεί για αυτό. «Γενικά, πιστεύω στα δεδομένα και στους αριθμούς», δηλώνει, «αλλά, στη φιλανθρωπία, χρειάζεται μια πιο ήπια προσέγγιση». Το να είσαι ανοιχτός σε νέες ιδέες σημαίνει να νιώθεις άνετα με το ρίσκο, ακόμα και όταν οι αριθμοί «δε σου προσφέρουν το ξεκάθαρο πράσινο φως για να προχωρήσεις».

«Φυσικά αξιολογούμε τις προτάσεις που λαμβάνουμε και έχουμε τις διαδικασίες μας», δήλωσε. Αλλά, συνολικά, στο ΙΣΝ δεν φοβόμαστε να στηρίξουμε τις μεγάλες αλλαγές, δηλώνει. «Είναι εντάξει να κάνεις λάθη».

Επιπλέον, το Ίδρυμα δεν σταματά τις προσπάθειές του για καταπολέμηση των επιπτώσεων της πανδημίας. «Παρά το γεγονός ότι ολοκληρώθηκε η Διεθνής Πρωτοβουλία COVID-19 του ΙΣΝ, και τα \$100 εκατομμύρια έχουν διατεθεί, αυτό δε σημαίνει ότι η προσοχή του ΙΣΝ φεύγει από τις επιπτώσεις της πανδημίας και την υποστήριξη που χρειάζονται οι άνθρωποι», δήλωσε ο Διευθυντής Προγραμμάτων και Στρατηγικής του ΙΣΝ, Στέλιος Βασιλάκης. Τώρα που «τρέχει» η βραχυπρόθεσμη υποστήριξη, πιστεύει ότι η μελλοντική κοινωφελής δράση αναπόφευκτα θα «σχετίζεται, άμεσα ή έμμεσα» με τις συνεχιζόμενες επιπτώσεις της πανδημίας.

Εντωμεταξύ, το ΙΣΝ εκτιμά ιδιαίτερα τους ανθρώπους και τις ιδέες που διαμόρφωσαν την προσπάθεια ανταπόκρισής του, δήλωσε ο Ανδρέας Δρακόπουλος. «Καθ' όλη τη διάρκεια αυτής της διαδικασίας, ακούμε και μαθαίνουμε και έχουμε τους καλύτερους δυνατούς οδηγούς –τους συνεργάτες μας, που έχουν εργαστεί σκληρά για να ξεπεράσουν όλα τα εμπόδια που έφερε στο δρόμο τους η πανδημία και να μπορούν να συνεχίσουν να βοηθούν τους πιο ευάλωτους ανάμεσά μας».

Καθώς ολοκληρώνονται οι επτά κύκλοι δωρεών, «αυτό που νιώθουμε ως ομάδα είναι απέραντη ευγνωμοσύνη για τους ακούραστους συνεργάτες μας».